



جمهوری اسلامی ایران
وزارت بهداشت، درمان
و آموزش پزشکی

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی قم

برنامه راهبردی

معاونت تحقیقات و فناوری

۱۴۰۱-۱۴۰۵

تجزیه و تحلیل وضعیت موجود

معاونت تحقیقات و فناوری به عنوان متولی تولید علم در حوزه سلامت استان قم، مسوولیت سیاستگذاری، برنامه ریزی، اجرا و نظارت بر حسن اجرای فعالیت ها و تضمین کیفیت را بر عهده دارد. این معاونت توانسته است بر اساس شاخص های رتبه بندی دانشگاه های علوم پزشکی هم تراز خود، همواره در بین دانشگاه های برتر قرار گیرد. تاسیس چند مرکز تحقیقاتی از جمله سلامت معنوی، آلاینده های محیطی، سلولی مولکولی و علوم بالینی فراهم آوردن زیرساخت های لازم برای راه اندازی مرکز رشد علوم پزشکی و مراکز تحقیقاتی جدید شامل مرکز تحقیقات سیاستگذاری سلامت، مرکز تحقیقات سکنه مغزی و مرکز تحقیقات پرستاری، مرکز تحقیقات فناوری اطلاعات در سلامت و اجرای طرح رفورم پژوهشی در سطح دانشگاه و راه اندازی پنج مجله علمی، پژوهشی از جمله دستاوردهای این بخش می باشد. دانشگاه علوم پزشکی قم با دارا بودن حدود یک درصد اعضای هیات علمی دانشگاه های علوم پزشکی سراسر کشور و مبتنی بر اسناد بالادستی علم و فناوری کشور و حوزه سلامت، مسوولیت تولید علم متناسب با درصد اعضای هیات علمی خود را بر عهده گرفته و مصمم است تا با ظرفیت سازی متناسب و با رویکرد حل مسائل و مشکلات استان و کشور، نقش خود را در سرآمدی میهن اسلامی در منطقه ایفا نماید.

رسالت:

معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی قم مرکز سیاستگذاری، برنامه ریزی و نظارت بر فعالیت های تحقیقات و فناوری سلامت در استان می باشد. یه بیان دیگر این معاونت وظیفه سیاست گذاری، برنامه ریزی، نظارت و ارزشیابی کلیه فعالیت های پژوهشی و فناوری و ارتقای اعضای هیات علمی، کشف و جذب دانش و فن آوری نو در زمینه خدمات سلامت، ارتباط با دانشگاه های داخل و خارج کشور برای ایجاد همکاری و حمایت های عملی، برگزاری دوره های مختلف و ایجاد فرصت های مطالعاتی و ایجاد مراکز تحقیقاتی و به قطعیت رساندن این مراکز را بر عهده دارد.

چشم انداز:

حوزه معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی قم بر آن است تا با استعانت از ذات اقدس الهی و با اتکا بر نیروی انسانی متعهد و دلسوز و ظرفیت های موجود با انجام رسالت خود طی یک برنامه پنج ساله، جزو ده رتبه نخست تحقیقاتی دانشگاه های تپ دو نایل آمده و پژوهشگرده ای فعال در عرصه فقه، اخلاق و حقوق پزشکی را دارا باشد. به عنوان قطب پژوهشی در زمینه های سلامت معنوی، اخلاق و حقوق پزشکی شناخته شود.

اهداف:

اهداف نهایی:

ایجاد نظام تحقیقات پاسخگو و فناور محور ادغام شده با فرایند آموزش و ارائه خدمات در نظام سلامت به عنوان بستر توسعه پایدار نظام تصمیم گیری و تصمیم سازی

اهداف اختصاصی:

اهداف اختصاصی تحقیقاتی:

- ✓ ارتقای سطح کمی و کیفی تحقیقاتی مرتبط با تاکید بر قانون جوانی جمعیت
- ✓ ارتقای سطح سواد ذینفعان (عموم مردم، پرسنل، دانشجویان و اعضای هیات علمی در حوزه تحقیقات
- ✓ ایجاد قطب تحقیقات در عرصه سلامت و دین بر اساس مزیت استان
- ✓ برنامه جامع پشتیبانی پژوهش سلامت محور
- ✓ ارتقای سطح کمی و کیفی مراکز تحقیقاتی دانشگاه
- ✓ ارتقای سطح کمی و کیفی واحدهای توسعه تحقیقات بالینی دانشگاه
- ✓ افزایش سطح تعاملات ملی و بین المللی مبتنی بر شبکه سازی

- ✓ برنامه ارتقای سطح دانشگاه در رتبه بندی های ملی و بین المللی
- ✓ تقویت زیرساخت های تحقیقاتی بر اساس مزیت های بومی و منطقه ای
- ✓ ارتقای سطح کیفی مقالات دانشگاه
- ✓ افزایش میزان تاثیرگذاری پژوهش
- ✓ تغییر جهت طرح های تحقیقاتی به سمت طرح HSR و کاربردی
- ✓ تقویت سطح کمی و کیفی سرمایه های انسانی حوزه تحقیقات (هیات علمی، پرسنل و دانشجویان)

اهداف اختصاصی فناوری

- ✓ ارتقای سطح کمی و کیفی شرکت ها و هسته های فناور
- ✓ ارتقای میزان صادرات و فروش محصولات فناور محور حوزه سلامت
- ✓ ارتقای سطح جذب منابع مالی در قالب قراردادهای ارتباط با صنعت
- ✓ تقویت سطح کمی و کیفی سرمایه های انسانی حوزه فناوری (هیات علمی، پرسنل و دانشجویان)
- ✓ تقویت زیرساخت های فناوری بر اساس مزیت بومی و منطقه ای
- ✓ ارتقای سطح کمی و کیفی فناوری مرتبط با تاکید بر قانون جوانی جمعیت
- ✓ ارتقای سطح سواد ذینفعان (عموم مردم، پرسنل، دانشجویان، اعضای هیات علمی) در حوزه فناوری
- ✓ برنامه جامع پشتیبانی فناوری در حوزه سلامت
- ✓ ارتقای کمی و کیفی ثبت اختراع و مالکیت معنوی

اهداف اختصاصی اطلاع رسانی:

- ✓ ارتقای سطح کیفی انتشارات دانشگاه
- ✓ تقویت زیرساخت های اطلاع رسانی بر اساس مزیت های بومی و منطقه ای
- ✓ ارتقای سطح کیفی و کمی مجلات
- ✓ تقویت سطح کیفی و کمی سرمایه های انسانی حوزه اطلاع رسانی و منابع پزشکی (هیات علمی، پرسنل و دانشجویان)
- ✓ ارتقای سطح سواد ذینفعان (عموم مردم، پرسنل، دانشجویان و اعضای هیات علمی) در حوزه اطلاع رسانی منابع علمی

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی (IFE) معاونت تحقیقات و فناوری

نمره	رتبه	وزن (ضریب)	عوامل محیط داخلی	قوت ها (۳-۴)
۱۸	۳	۶	بستر فناوری اطلاعات و پایگاه های اطلاعاتی و سامانه های نرم افزاری موجود	
۲۴	۴	۶	همراهی هیات امانا برای تسهیل حرکت دانشگاه به سمت نسل سوم	
۲۱	۳	۷	تجهیزات آزمایشگاهی به روز و پیشرفته	
۲۸	۴	۷	نگرش مثبت مدیران ارشد نسبت به تحقیقات و فناوری	
۲۱	۳	۷	وجود شوراهای و کمیته های تخصصی مجرب (سرمایه انسانی جوان و نخبه)	
۱۸	۳	۶	وجود تفکر برنامه ریزی و مدیریت مشارکتی (فکر و کار تیمی) در حوزه معاونت تحقیقات و فناوری (هیات اندیشه ورز و اتاق فکر)	
۲۰	۴	۵	حضور پژوهشگران جوان و با انگیزه هیات علمی و غیر هیات علمی در دانشگاه (محققین و فناوران جوان)	
۲۴	۴	۶	تعیین اولویت های تحقیقاتی دانشگاه در حوزه های مختلف (وجود نقشه راه تحقیقات و فناوری)	
۱۴	۲	۷	عدم وجود تشکیلات سازمانی پژوهشی مصوب در دانشکده ها و مراکز تحقیقاتی	
۱۴	۲	۷	عدم وجود چارت تشکیلاتی مصوب برای معاونت تحقیقات و فناوری (در سطح ستادی)	

۵	۱	۵	عدم توجه کافی به حوزه فناوری و طرح های فناورمحور (عدم پشتیبانی استانی و ملی)
۱۰	۲	۵	ضعف نگرش مثبت به انجام تحقیقات برون دانشگاهی و ارتباط ضعیف دانشگاه با صنعت و جامعه
۳	۱	۳	کمبود مراکز تحقیقاتی مصوب و دارای امکانات نرم افزاری و سخت افزاری مکفی
۳	۱	۳	عدم برگزاری همایش های دانشگاهی، ملی و بین المللی (نقص در ایجاد ارتباط کارآمد و منجر به نتیجه)
۲/۵	۱	۲/۵	کمبود دوره های تحصیلات تکمیلی در دانشگاه
۲/۵	۱	۲/۵	عدم نمایه بین الملل مجلات دانشگاه
۸	۲	۴	ضعف در انجام پژوهش پاسخگو به نیازهای جامعه
۸	۲	۴	ضعف در ترجمان دانش قابل استفاده برای عموم جامعه
۱۴	۲	۷	کمبود بودجه های تحقیقاتی
۲۵۸		۱۰۰	جمع

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی (EFE) معاونت تحقیقات و فناوری

نمره	رتبه	وزن (ضریب)	عوامل محیط خارجی	فرصت ها (۳-۴)
۲۲/۵	۳	۷/۵	وجود صنایع بزرگ و کوچک در استان	
۱۰/۵	۳	۳/۵	وجود سیستم نشر و چاپ مناسب در استان	
۱۳/۵	۳	۴/۵	موقعیت مناسب جغرافیایی، مذهبی و تاریخی استان	
۳۰	۴	۷/۵	وجود پارک علم و فناوری و مراکز رشد در استان	
۳۰	۴	۷/۵	وجود مؤسسات آموزش عالی علوم اسلامی و حوزوی در استان قم	

۲۱	۳	۷	تنوع قومیتی در استان	
۳۰	۴	۷/۵	قوانین حمایتی بالادستی در حوزه فناوری	
۲۰	۴	۵	امکان ایجاد ارتباط بین المللی در استان	
۲۰	۲	۱۰	تیپ بندی دانشگاهها	تهدیدها (۱-۲)
۵	۱	۵	عدم سکونت برخی از اعضای هیأت علمی در قم به دلیل نزدیکی به تهران	
۵	۱	۵	کمرنگ بودن نقش فناوری در آیین نامه ارتقای اعضای هیأت علمی	
۱۰	۲	۵	عدم ثبات قوانین و مقررات و سیاستها در سطح کشور به خصوص در عرصه فناوری	
۱۵	۲	۷/۵	ضعف استفاده از نتایج تحقیقات انجام شده توسط سازمانهای ذینفع، جامعه و مقاومت در برابر تغییر	
۷/۵	۱	۷/۵	تحریم های بین المللی و قوانین و مقررات محدود کننده در به کارگیری محققین و تهیه امکانات پژوهشی از خارج	
۵	۱	۵	عدم وجود ضمانت اجرایی برای پیوست سلامت کلیه فرایندهای استان	
۵	۱	۵	عدم وجود طرح جامع توسعه استان	
۲۵۰		۱۰۰	جمع	

ماتریس موقعیت معاونت تحقیقات و فناوری تهاجمی است

موضوعات راهبردی:

- ✓ مدیریت بهینه منابع (انسانی، مالی، فیزیکی و تجهیزاتی) و توسعه زیرساخت ها بر اساس مزیت‌های منطقه ای
- ✓ توسعه ارتباطات درون دانشگاهی، استانی، بین دانشگاهی، ملی و بین المللی و ارتقای سطح سواد ذینفعان
- ✓ توسعه کمی و کیفی و هدفمند نمودن تحقیقات و فناوری دانشگاه به سمت پژوهش‌های پاسخگو و اثربخش
- ✓ مأموریت فناوری و کارآفرینی برای تحقق دانشگاه نسل سوم

راهبردها

- ✓ هدایت تحقیقات علوم پزشکی به سمت پژوهش های کاربردی و مبتنی بر مزیت استان (علوم بین بخشی)
- ✓ ارتقای سطح سواد ذینفعان در حوزه تحقیقات و فناوری
- ✓ افزایش سطح تعاملات ملی و بین المللی مبتنی بر شبکه سازی
- ✓ برنامه ارتقای سطح دانشگاه در رتبه های ملی و بین المللی
- ✓ افزایش میزان تاثیرگذاری پژوهش در سطح جامعه
- ✓ افزایش سهم دانشگاه در میزان صادرات و فروش محصولات فناور محور حوزه سلامت
- ✓ ایجاد نظام الگوی ارتباط دانشگاه با صنعت و جامعه
- ✓ بهره برداری از ظرفیت های استان بر ایجاد شهر فناور محور در حوزه سلامت
- ✓ ادغام تحقیقات برنامه محور در نظام آموزش دانشجویان حوزه سلامت
- ✓ تلاش برای جذب بیشینه بودجه های دانشگاهی و استانی بر اساس ظرفیت های قانونی بالادستی
- ✓ افزایش میزان توجه هیات امنای دانشگاه به رفع معضلات تحقیقات و فناوری دانشگاه

اهداف و نتایج مورد انتظار در ارتباط با اجرای راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوعات راهبردی

جدول : اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی با موضوع راهبردی «مدیریت بهینه منابع انسانی، مالی، فیزیکی و تجهیزاتی و توسعه زیرساختها بر اساس مزیت‌های منطقه ای

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه (۱۴۰۱)	شاخص هدف (۱۴۰۵)
01	افزایش سهم بودجه تحقیقات از منابع دانشگاه	درصد از کل درآمد اختصاصی دانشگاه	۱	۲
02	افزایش سهم بودجه فناوری از منابع دانشگاه	درصد از کل درآمد اختصاصی پژوهش	-	۱
03	افزایش جذب بودجه های تحقیقاتی و فناوری خارج از دانشگاه	درصد از کل بودجه پژوهش	۱۰	۳۵
04	توسعه کمی مراکز تحقیقاتی	تعداد مرکز	۵	۷
05	توسعه کیفی و اخذ مجوز برای مراکز تحقیقاتی موجود	تعداد مراکز مصوب	۱	۳
06	توسعه کمی واحدهای توسعه تحقیقات بالینی	تعداد واحد	۳	۴
07	توسعه کیفی و توانمند سازی پژوهشگران و کارکنان پژوهش	ایجاد کلینیک ویژه	۰	۱
08	توسعه واحدهای تحقیقات و فناوری دانشجویی	تعداد واحد فعال	۵	۷
09	اصلاح و بهینه سازی فرایندهای اداری	درصد واحدها	-	۱۰۰
010	توسعه فضای فیزیکی و استفاده بهینه از فضاهای موجود	درصد	-	۲۵
011	توسعه و بهره برداری بهینه از شبکه آزمایشگاه تحقیقات و فناوری دانشگاه	راه اندازی آزمایشگاه جامع تحقیقات	۰	۱
012	بهره برداری از مرکز تولید نمونه اولیه فناور محور	راه اندازی آزمایشگاه جامع تحقیقات	۰	۱
013	بهره برداری از مرکز جامع نوآوری سلولهای بنیادی	راه اندازی آزمایشگاه جامع تحقیقات	۰	۱
014	بهره برداری از مراکز نوآوری دانشگاه	راه اندازی آزمایشگاه جامع تحقیقات	۰	۱
015	بهره برداری از پردیس فناوری سلامت	راه اندازی آزمایشگاه جامع تحقیقات	۰	۱
016	توسعه کمی و کیفی برنامه جامع مالکیت فکری و ثبت اختراع	تعداد ثبت اختراع و ایده	۳	۱۰

جدول. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی "ارتباطات درون دانشگاهی، استانی، بین دانشگاهی، ملی و بین المللی و ارتقا سطح سواد ذینفعان"

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه (۱۴۰۱)	شاخص هدف (۱۴۰۵)
01	جلب و ارتقاء سطح مشارکت واحدهای درون دانشگاهی در پژوهش و فناوری	درصد	۳۰	۱۰۰
02	توسعه همکاری با مراکز علمی و صنعتی و دستگاههای اجرایی	تعداد	۱۰	۴۰
03	ارتقا شاخص وبومتریک دانشگاه و بهبود وضعیت اطلاع رسانی	رتبه جهانی	۴۳۸۶	۱۰۰۰
04	فرهنگ سازی و جلب مشارکت خیرین برای حمایت از تحقیقات، فناوری و کارآفرینی حوزه سلامت	تعداد پروژه خیرین	۰	سالیانه ۵ پروژه
05	ایجاد زیرساخت ترجمان دانش تخصصی	تعداد پروژه	۵	۳۰
06	ایجاد زیرساخت ترجمان دانش عمومی	تعداد پروژه	۱	۵۰

جدول: اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی "توسعه کمی و کیفی و هدفمند نمودن تحقیقات در دانشگاه به سمت پژوهشهای پاسخگو و اثربخش"

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه (۱۴۰۱)	شاخص هدف (۱۴۰۵)
01	افزایش تعداد مقالات علمی و پژوهشی	تعداد مقاله	۲۷۰	۵۰۰
02	افزایش تعداد مقالات مبتنی بر نیازهای جامعه	تعداد مقاله	۱۳۰	۲۶۰
03	افزایش تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب شوراهاى پژوهشى	تعداد طرح	۱۳۰	۱۵۰
04	افزایش تعداد طرح های فناوری	تعداد طرح	۵	۵۰
05	افزایش تعداد طرح های ارتباط با صنعت	تعداد طرح	۳	۲۰
06	افزایش تعداد مجلات علمی	تعداد مجله	۴	۵
07	افزایش تعداد کتب چاپی	درصد افزایش	-	۳۰۰
08	نیازسنجی و تدوین اولویت های تحقیقاتی حوزه سلامت استان و دانشگاه و بازنگری مستمر	سالانه	-	۱
09	افزایش تعداد طرح های دانشجویی	درصد افزایش	-	سالیانه ۲۰

جدول. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی "ماموریت فناوری و کارآفرینی برای تحقق دانشگاه نسل سوم"

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه (۱۴۰۱)	شاخص هدف (۱۴۰۵)
01	توسعه مرکز رشد فناوری های سلامت	تعداد شرکت	۴۵	۹۰
02	توسعه فناوری های دانشجویی	مرکز	۰	۷
03	تدوین نقشه راه فناوری های سلامت دانشگاه	تعداد طرح	۰	۱
04	نیازسنجی و تدوین اولویت های فناوری دانشگاه	تعداد طرح	۰	۱